

## Rede D'Or (RDOR3): Máquina de fusões e aquisições a todo vapor

### RDOR adquire Hospital Aeroporto na Bahia

A Rede D'Or divulgou fato relevante anunciando que assinou um acordo para aquisição da totalidade do Hospital Aeroporto (incluindo seus ativos imobiliários), um hospital com 85 leitos em Lauro de Freitas (Bahia), ou 200 leitos (2% da contagem de leitos da RDOR) se nós incluirmos os planos de expansão esperados. O valor da empresa (parte do valor patrimonial não foidivulgado) foi fixado em R\$ 230 milhões (não relevante vis-à-vis o valor de mercado da RDOR), implicando um múltiplo atraente de R\$ 2,7 milhões / leito (R\$ 1,15 milhão incluindo plano de expansão), ligeiramente acima dos negócios setoriais anteriores, mas abaixo da premissa de capex de M&A em nosso modelo (R\$ 3,5 milhões / leito). A RDOR já possui quatro hospitais no estado (incluindo um recentemente adquirido em Feira de Santana), por isso gostamos desta aquisição, uma vez que melhora sua exposição à Bahia, um estado conhecido por seu grande déficit em número de leitos privados.

### EBITDA esperado para 2022 de R\$ 20 milhões, implicando em 11,5x EV / EBITDA

O Hospital Aeroporto é um hospital geral localizado em Lauro de Freitas, região metropolitana região de Salvador (Bahia), com 85 leitos. Há um plano de expansão esperado de no mínimo 115 leitos no Hospital Aeroporto, podendo chegar a 200 leitos. De acordo com para a RDOR, o EBITDA esperado para 2022 é de R\$ 20 milhões (incluindo parte das sinergias esperadas), implicando em um múltiplo de transação de 11,5x EV / EBITDA, que fica atrás da negociação da RDOR de 21x.

### Aos poucos ... mais um capítulo na história do investimento; 2 mil leitos desde o IPO!

A RDOR concluiu seu IPO em dezembro com um desafio (mas viável, dado o seu histórico impressionante) agenda de fusões e aquisições, orientando a aquisição de cerca de mil leitos por ano no próximo cinco anos. E a empresa está superando facilmente a orientação. Desde seu primeiro pedido de IPO em 2020, anunciou a compra de 13 ativos e cerca de 2 mil leitos hospitalares (mais de 20% do número de leitos de 2020), adicionando 4 estados à sua cobertura nacional. Com este último movimento, a agenda de fusões e aquisições está mais viva do que nunca. Além do forte momento de M&A, também reiteramos nossa compra por trás do poder robusto de lucros no curto prazo.

#### BTG Pactual – Equity Research:

##### Samuel Alves

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

##### Yan Cesquim

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

##### Marcel Zambello

São Paulo – Banco BTG Pactual S. A.

#### Rede D Or (rdor3)

Data	06/10/2021
Ticker	rdor3
Rating	Compra
Preço Alvo (R\$)	90,0
Preço (R\$)	66,4
Listagem	Novo Mercado

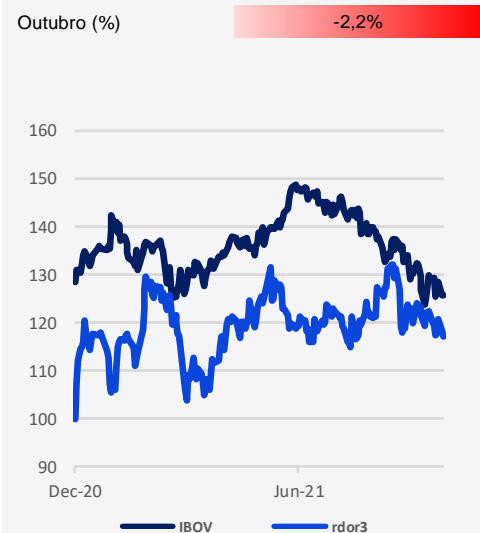
#### Dados Gerais:

Market Cap. (RS mn)	130.943,92
Vol. Médio 12M (R\$ mn)	255,22

#### Valuation:

	2021E	2022E
P/L	63,0x	49,4x
EV/EBITDA	26,3x	22,5x

#### Stock Performance:



Valuation	12/2019	12/2020E	12/2021E	12/2022E	12/2023E
RoIC (EBIT) %	18,0	9,8	16,7	18,5	19,9
EV/EBITDA	40,7	46,6	26,3	22,5	18,8
P/L	116,6	317,8	63,0	49,4	37,7
Dividend Yield %	0,0	0,0	0,1	0,4	0,6

Resumo Financeiro (R\$ milhões)	12/2019	12/2020E	12/2021E	12/2022E	12/2023E
Receita	13.320	14.029	20.269	25.168	29.841
EBITDA	3.485	2.482	5.417	6.626	8.064
Lucro Líquido	1.167	428	2.187	2.788	3.564
LPA (R\$)	0,59	0,22	1,09	1,39	1,82
DPA líquido (R\$)	0,02	0,02	0,06	0,30	0,38
Dívida Líquida/Caixa	13.627	11.964	13.503	14.471	15.329

Fonte: Relatórios da empresa, Bovespa, estimativas do BTG Pactual S.A. / Valuations: com base no último preço das ações do ano; (E) com base no preço das ações de R\$ 66,42, em 06 de outubro de 2021.

**Tabela 1: Fusões e aquisições recentes da RDOR**

Data	Aquisição	Hospital	EV (R\$ milhões)	leitos	Receita (R\$ milhões)	EV/Leito	EV/Receita	Receita/Leito	EV/EBITDA (com sinergias)
Feb-20	Rede D'Or	Hospital Aliança	1.000	209	352	4.785	2,8x	1.686	
Oct-20	Rede D'Or	Clínica São Lucas	56	58	55	965	1,0x	952	n.a.
Nov-20	Rede D'Or	ClivaleMais (BA)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Nov-20	Rede D'Or	Hospital Balbino	91	141	n.a.	646	n.a.	n.a.	n.a.
Nov-20	Rede D'Or	Hospital Central de Guaianases	104	153	n.a.	679	n.a.	n.a.	n.a.
Nov-20	Rede D'Or	Cardio Pulmonar (remaining stake)	283	181	n.a.	1.562	n.a.	n.a.	n.a.
Nov-20	Rede D'Or	Hospital América	468	112	n.a.	4.179	n.a.	n.a.	n.a.
Dec-20	Rede D'Or	Hospital de Clínicas Antonio Afonso	n.a.	60	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Apr-21	Rede D'Or	Hospital Biocor	750	350	300	2.143	2,5x	857	n.a.
Apr-21	Rede D'Or	Hospital Nossa Senhora das Neves (HNSN)	550	235	320	2.340	1,7x	1.362	n.a.
Jun-21	Rede D'Or	Hospital Serra Mayor	130	102	n.a.	1.275	n.a.	n.a.	7,6x
Jul-21	Rede D'Or	Proncor	290	136	n.a.	2.132	n.a.	n.a.	8,9x
Jul-21	Rede D'Or	Hospital Santa Emília	201	144	n.a.	1.397	n.a.	n.a.	7,5x
Aug-21	Rede D'Or	Hospital Aliança	1.150	209	700	5.502	1,6x	3.349	5,8x
Sep-21	Rede D'Or	Hospital Novo Atibaia	296	166	283	1.785	1,0x	1704,8x	6,0x
Oct-21	Rede D'Or	Hospital Aeroporto	230	85	n.a.	2.706	n.a.	n.a.	11,5x

Fonte: BTG Pactual

## Informações Importantes

Para informações complementares e detalhadas entre em contato com o seu assessor ou com a Equipe de Renda Variável do Banco BTG Pactual Digital.

- Preços das ações refletem preços de fechamento no mercado à vista.
- Rentabilidades passadas não oferecem garantias de resultados futuros.
- Os retornos indicados como performance são baseados em valorização do capital incluindo dividendos e excluindo custos de transação da B3, da Corretora, comissionamentos, juros cobrados sobre limites de crédito, margens etc. Ajustar o desempenho da carteira aos custos resultará em redução dos retornos totais demonstrados.

## Disclaimer Global

O conteúdo dos relatórios não pode ser reproduzido, publicado, copiado, divulgado, distribuído, resumido, extraído ou de outra forma referenciado, no todo ou em parte, sem o consentimento prévio e expresso do BTG Pactual digital. Nossas análises são baseadas em informações obtidas junto a fontes públicas que consideramos confiáveis na data de publicação, dentre outras fontes. Na medida em que as opiniões nascem de julgamentos e estimativas, estão naturalmente sujeitas a mudanças. O conteúdo dos relatórios é gerado consoante as condições econômicas, de mercado, entre outras, disponíveis na data de sua publicação, de modo que as conclusões apresentadas estão sujeitas a variações em virtude de uma gama de fatores sobre os quais o BTG Pactual digital não tem qualquer controle. Cada relatório somente é válido na sua respectiva data, sendo que eventos futuros podem prejudicar suas conclusões. Rentabilidade obtida no passado não representa garantia de rentabilidade futura. O BTG Pactual digital não assume nenhuma responsabilidade em atualizar, revisar, retificar ou anular tais relatórios em virtude de qualquer acontecimento futuro.

Nossos relatórios possuem caráter informativo e não representam oferta de negociação de valores mobiliários ou outros instrumentos financeiros em qualquer jurisdição. As análises, informações e estratégias de investimento têm como único propósito fomentar o debate entre os analistas do BTG Pactual digital e os seus clientes. O BTG Pactual digital ressalta que os relatórios não incluem aconselhamentos de qualquer natureza, como legal ou contábil. O conteúdo dos relatórios não é e nem deve ser considerado como promessa ou garantia com relação ao passado ou ao futuro, nem como recomendação para qualquer fim. Cada cliente deve, portanto, desenvolver suas próprias análises e estratégias.

As informações disponibilizadas no conteúdo dos relatórios não possuem relação com objetivos específicos de investimentos, situação financeira ou necessidade particular de qualquer destinatário específico, não devendo servir como única fonte de informações no processo decisório do investidor que, antes de decidir, deverá realizar, preferencialmente com a ajuda de um profissional devidamente qualificado, uma avaliação minuciosa do produto e respectivos riscos face a seus objetivos pessoais e à sua tolerância a risco. Portanto, nada nos relatórios constitui indicação de que a estratégia de investimento ou potenciais recomendações citadas são adequadas ao perfil do destinatário ou apropriadas às circunstâncias individuais do destinatário e tampouco constituem uma recomendação pessoal.

Os produtos e serviços mencionados nos relatórios podem não estar disponíveis em todas as jurisdições ou para determinadas categorias de investidores. Adicionalmente, a legislação e regulamentação de proteção a investidores de determinadas jurisdições podem não se aplicar a produtos e serviços registrados em outras jurisdições, sujeitos à legislação e regulamentação aplicável, além de previsões contratuais específicas.

O recebimento do conteúdo dos relatórios não faz com que você esteja automaticamente enquadrado em determinadas categorias de investimento necessárias para a aplicação em alguns produtos e serviços. A verificação do perfil de investimento de cada investidor deverá, portanto, sempre prevalecer na checagem dos produtos e serviços aptos a integrarem sua carteira de investimentos, sendo certo que nos reservamos ao direito de eventualmente recusarmos determinadas operações que não sejam compatíveis com o seu perfil de investimento.

O Banco BTG Pactual S.A. mantém, ou tem a intenção de manter, relações comerciais com determinadas companhias cobertas nos relatórios. Por esta razão, os clientes devem estar cientes de eventuais conflitos de interesses que potencialmente possam afetar os objetivos dos relatórios. Os clientes devem considerar os relatórios apenas como mais um fator no eventual processo de tomada de decisão de seus investimentos.

O Banco BTG Pactual S.A. confia no uso de barreira de informação para controlar o fluxo de informação contida em uma ou mais áreas dentro do Banco BTG Pactual S.A., em outras áreas, unidades, grupos e filiais do Banco BTG Pactual S.A.. A remuneração do analista responsável pelo relatório é determinada pela direção do departamento de pesquisa e pelos diretores seniores do BTG Pactual S.A. (excluindo os diretores do banco de investimento). A remuneração do analista não é baseada nas receitas do banco de investimento, entretanto a remuneração pode ser relacionada às receitas do Banco BTG Pactual S.A. como um todo, no qual o banco de investimento, vendas e trading (operações) fazem parte.

O BTG Pactual digital não se responsabiliza assim como não garante que os investidores irão obter lucros. O BTG Pactual digital tampouco irá dividir qualquer ganho de investimentos com os investidores assim como não irá aceitar qualquer passivo causado por perdas. Investimentos envolvem riscos e os investidores devem ter prudência ao tomar suas decisões de investimento. O BTG Pactual digital não tem obrigações fiduciárias com os destinatários dos relatórios e, ao divulgá-los, não apresenta capacidade fiduciária.

O BTG Pactual digital, suas empresas afiliadas, subsidiárias, seus funcionários, diretores e agentes não se responsabilizam e não aceitam nenhum passivo oriundo de perda ou prejuízo eventualmente provocado pelo uso de parte ou da integralidade do conteúdo dos relatórios.

**Certificação dos analistas:** Cada analista da área de Análise & Research primariamente responsável pelo conteúdo desse relatório de investimentos, total ou em parte, certifica que: i) Todos os pontos de vista expressos refletem suas opiniões e pontos de vista pessoais sobre as ações e seus emissores e tais recomendações foram elaboradas de maneira independente, inclusive em relação ao BTG Pactual S.A. e / ou suas afiliadas, conforme o caso. ii) nenhuma parte de sua remuneração foi, é ou será, direta ou indiretamente, relacionada a quaisquer recomendações ou opiniões específicas aqui contidas ou relacionadas ao preço de qualquer valor mobiliário discutido neste relatório.

Parte da remuneração do analista é proveniente dos lucros do Banco BTG Pactual S.A. como um todo e/ou de suas afiliadas e, conseqüentemente, das receitas oriundas de transações realizadas pelo Banco BTG Pactual S.A. e / ou suas afiliadas.

Quando aplicável, o analista responsável por este relatório e certificado de acordo com as normas brasileiras será identificado em negrito na primeira página deste relatório e será o primeiro nome na lista de assinaturas.

O Banco BTG Pactual S.A., atuou como coordenador-líder ou coordenador de uma oferta pública dos ativos de emissão de uma ou mais companhias citadas neste relatório nos últimos 12 meses. Também atua como formador de Mercado de ativo de emissão de uma ou mais companhias citadas neste relatório.

Para obter um conjunto completo de disclosures associadas às empresas discutidas neste relatório, incluindo informações sobre valuation e riscos, acesse [www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx](http://www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx)